



Yannick Meneceur

Chef de division au Conseil de l'Europe
Magistrat en disponibilité

Maître de conférences associé (Strasbourg)
Chercheur associé au CRLD (Paris-Saclay)



50 ans, PACSé, deux enfants
+33 (0) 6 70 55 87 17 | yannick.meneceur@me.com

- ▶ École nationale de la magistrature (ENM)
- ▶ Qualification d'analyste informaticien (IRA)
- ▶ **Master 2** en droit pénal et sciences criminelles (Strasbourg)
- ▶ Candidat au doctorat en droit (Paris-Saclay)

- ▶ **Anglais (C1)**, alumni IVLP 2021-2022

- ▶ **TEDx Speaker 2018** (Issy-les-Moulineaux)

Mes objectifs

Engagé pour une transition numérique responsable, j'ai développé durant ma carrière une expertise approfondie liant **juridique et informatique**. Avec un parcours professionnel dans la justice, l'administration publique et une organisation internationale, j'ai pour objectif de **contribuer à la production et la diffusion de savoirs sur l'encadrement juridique des technologies numériques**, à un dialogue de qualité entre les différentes parties prenantes (secteurs public et privé, société civile) et à l'élaboration de politiques publiques conciliant innovation, éthique et protection des droits fondamentaux.

Expérience professionnelle



Depuis octobre 2021 | Chef de division – Division centrale de la Direction générale des droits de l'homme et de l'État de droit, Conseil de l'Europe, Strasbourg

Responsable budgétaire, financier et ressources humaines attaché au directeur général

- Introduction de tableaux de bord de synthèse pour les rapports d'activité, amélioration des processus de contrôle interne de la direction générale et réorganisation de l'équipe composée de 9 agents
- Direction générale comprenant 600 agents, 30 millions d'euros de budget (activités et personnel)



Septembre 2020 – Septembre 2021 | Chef d'unité – Service de la société de l'information, Unité du développement numérique, Conseil de l'Europe, Strasbourg

Direction d'activités de recherche et de prospective relatives à l'impact de la transformation numérique sur les droits de l'homme, la démocratie et l'État de droit

- Contribution à l'**étude de faisabilité d'un instrument juridique sur l'intelligence artificielle**, Comité ad hoc sur l'intelligence artificielle (CAHAI), Conseil de l'Europe¹
- Création d'une série de conférences/webinaires relatifs à l'impact de la transformation numérique sur les droits de l'homme, la démocratie et l'État de droit²
- Responsable de la **coordination du partenariat avec l'industrie numérique et télécom**³ (25 entreprises et associations, dont Google, IBM, IEEE, Intel, Meta, Microsoft, etc.)

¹ <https://rm.coe.int/cahai-2020-23-final-etude-de-faisabilite-fr-2787-2531-2514-v-1/1680a1160f>

² <https://www.coe.int/fr/web/artificial-intelligence/webinars>

³ <https://www.coe.int/fr/web/freedom-expression/digital-partnership>



Juillet 2018 – Août 2020 | Conseiller en politiques – Conseiller en politiques de transformation numérique et d'intelligence artificielle, Conseil de l'Europe, Strasbourg

Mission auprès du directeur « coordonnateur internet » sur la définition de la politique stratégique transversale du Conseil de l'Europe sur la régulation de l'intelligence artificielle

- Réalisation d'un recensement, d'une analyse et d'une data visualisation sur les **initiatives d'encadrement de l'intelligence artificielle**⁴
- Réalisation d'une étude de faisabilité relative à la **certification des systèmes algorithmiques** (document interne, non publié)



Février 2014 – Juin 2018 | Conseiller spécial – Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) – Conseil de l'Europe, Strasbourg

Contributions aux études et évaluations réalisées par les groupes d'experts provenant des institutions judiciaires de 47 États-membres du Conseil de l'Europe

- **Analyses comparatives et statistiques des systèmes judiciaires** pour le rapport biennal d'évaluation des Etats membres du Conseil de l'Europe (édition 2014⁵, 2016⁶ et rapport thématique sur les technologies de l'information de l'édition 2016 du rapport biennal d'évaluation⁷) et pour l'étude préparatoire au Tableau de bord de l'Union européenne de la Commission européenne (édition 2015⁸, 2016⁹ et 2017)
- **Réalisation du site CEPEJ-STAT**¹⁰, data visualisation des données de la CEPEJ avec le logiciel Tableau
- **Contribution aux actions de coopération de la CEPEJ**, en soutien des experts en matière d'organisation judiciaire, de gestion du temps judiciaire et d'utilisation des technologies de l'information dans les tribunaux (Albanie, Croatie, Espagne, Géorgie, Kosovo, Malte, Maroc, Tunisie)



Septembre 2010 à février 2014 | Direction de projet – Direction des services judiciaires – Ministère de la justice, Paris

Directeur-adjoint puis directeur du projet « Cassiopée », application informatique nationale de gestion des affaires pénales dans les tribunaux judiciaires (métropole et outre-mer)



Septembre 2008 à septembre 2010 | Substitut du procureur de la République – Parquet du tribunal de grande instance, Bobigny

Fonctions exercées au service des mineurs puis au service économique et financier, en charge de la lutte contre la contrefaçon et la cyberdélinquance

⁴ <https://www.coe.int/fr/web/artificial-intelligence/national-initiatives> et <https://lestempselectriques.net/index.php/2020/05/06/ia-algorithmes-big-data-data-science-inventaire-des-cadres-ethiques-et-politiques/>

⁵ ISBN 978-92-871-7972-2

⁶ ISBN 978-92-871-8295-1

⁷ ISBN 978-92-871-8293-7

⁸ ISBN 978-92-79-46167-5

⁹ ISBN 978-92-79-57852-6

¹⁰ <https://www.coe.int/fr/web/cepej/dynamic-database-of-european-judicial-systems>



Juillet 2003 à novembre 2004 | Responsable de la cellule informatique – Direction du budget – Ministère de l'économie, des finances et de l'industrie, Paris

Responsable du service en charge de l'administration des serveurs informatiques et des postes de travail de la direction du budget (250 utilisateurs)



Janvier 1996 à décembre 2001 | Greffier des services judiciaires

En poste successivement au Conseil des prud'hommes de Paris, au ministère de la justice et à la cour d'appel d'Orléans

Études

En cours – Thèse de doctorat, droit pénal et sciences criminelles | Régulation internationale et européenne de l'intelligence artificielle | Université de Paris-Saclay, 2021-2022

Master 2 en droit pénal et sciences criminelles | Université de Strasbourg, 2018

Formations

École Nationale de la Magistrature (ENM)

Janvier 2006 à août 2008 | ENM, Bordeaux (promotion 2006 - Bernard Borrel)

Institut d'études judiciaires (IEJ), Paris 2 (Assas)

Novembre 2004 à novembre 2005 | Cycle préparatoire du concours d'accès à l'ENM (accès sur concours interministériel)

Institut régional d'administration (IRA), Lille – filière analyste informaticien

Janvier 2002 à juin 2003 | Attaché d'administration (concours de catégorie A)

École nationale des greffes (ENG), Dijon

Décembre 1994 à décembre 1995 | Greffier des services judiciaires (concours de catégorie B)

Langues

Anglais niveau C1 – BULATS

Activités de recherche, d'enseignement et d'expertise

Maître de conférences associé à la faculté de droit de Strasbourg – Depuis 2019, cours d'introduction à la culture générale numérique et de régulation de l'intelligence artificielle au sein des Masters 2 Cyberjustice, droit de l'économie numérique et commerce électronique | 48 heures d'enseignements en 2019-2020, 73,5 heures en 2020-2021 et 24 heures en 2021-2022

Chercheur associé au Centre de Recherche Léon Duguit (CRLD) et au Centre d'Études et de Recherche en Droit de l'Immatériel (CERDI) à l'Université de Paris-Saclay

Directeur de la session « droit et numérique » à l'ENM et interventions occasionnelles en formation initiale et continue des magistrats de l'ordre judiciaire

Créateur, producteur et animateur de l'émission « Les Temps Électriques » sur Amicus Radio, podcast spécialisé sur le numérique et la justice | <http://radio.amicus-curiae.net/> et <http://www.lestempselectriques.net>

Membre de jury de la thèse de M. Bertrand Cassar, La transformation numérique du monde du droit, Université de Strasbourg / CEIPI, 4 décembre 2020

Alumni de l'**IVLP** (International Visitor Leadership Program) 2021-2022, échange professionnel organisé par le Département d'État des États-Unis avec 5 experts français sélectionnés par l'Ambassade américaine à Paris, sur le thème de la régulation de l'intelligence artificielle

Principales interventions à des conférences, colloques ou webinaires

En 2022

- **Colloque** « Intelligence artificielle et droit : quelles convergences ? », EFB, ENM, Institut Presaje, (EFB, Paris), 24 juin 2022
- **Conférence internationale** « Repenser la justice sociale dans le contexte de l'intelligence artificielle : défis majeurs », Chaire justice sociale et intelligence artificielle, Fondation Abeona, ENS, OBVIA, (ENS Ulm, Paris), 31 mai 2022
- **Conférence** « L'intelligence artificielle : quelle intelligence juridique ? », Cour de Cassation (Paris), 21 avril 2022

En 2021

- 23^{ème} **Conférence** des mercredis du Conseil de l'Europe sur l'intelligence artificielle, Strasbourg, 16 novembre 2021
- **Conférence** « Rule of Law and Automated decision-making by public authorities », Åbo Akademi University (Finlande), 24 août 2021
- **Atelier** « Numérique et dynamiques institutionnelles et professionnelles », fédération de recherche en Sciences Informatiques, Humaines et Sociales (SIHS) du CNRS, 8 juillet 2021
- **Webinaire** des Dialogues France-Canada sur l'IA, IA&Justice : la représentation sémantique du droit, Université d'Ottawa, 18 juin 2021
- **Conférence** en ligne de l'Observatoire éthique et IA, « L'IA, à quand un débat de société », Institut Sapiens, 16 juin 2021
- **Conférence** « Vers une intelligence artificielle responsable ? », CEIPI et Eurométropole de Strasbourg, 12 juin 2021 (enregistrement sur Zoom)
- **Ouverture** du congrès de l'Association Française des Etudes Européennes (AFEE), 10 juin 2021
- **Table ronde** « La responsabilité des algorithmes », Rue89 Strasbourg, 9 juin 2021 (enregistrement sur Facebook)
- **Panel** sur le projet de règlement européen sur l'intelligence artificielle, OBVIA, 4 juin 2021

- [Conférence « Comment gouverner l'IA », Ada Tech School, 23 mars 2021](#)
- [Conférence « Éthique et intelligence artificielle », École 42/42AI, 4 mars 2021](#)
- [Table ronde « Vers une éthique de l'intelligence artificielle », Alsace Digitale, 11 janvier 2021](#)
- [Webinaire présentation de l'ouvrage « L'intelligence artificielle en procès » \(Institut PRESAJE, OBVIA, Laboratoire de Cyberjustice, projet AJC\), 8 janvier 2021](#)

En 2020

- **Colloque** annuel du Master 2 / LLM Propriété intellectuelle fondamentale et technologies numériques (Université Paris-Saclay), Justice et intelligence artificielle, 25 novembre 2020
- **Webinaire** « Décisions judiciaires et open data : l'ouverture et la circulation des données » (Cour d'appel de Colmar), 24 novembre 2020
- 13th annual **in-service training** courses to Russian civil servants (MGIMO, Moscou), Human rights and artificial intelligence, 20 octobre 2020
- **Campus** Franco-Allemand 2020, « Justice prédictive : risques ou opportunités ? », 8 octobre 2020
- [Webinaire de l'European Law Institute – ELI Annual Conference 2020, Access to Digital Assets, 10 septembre 2020](#)
- [Webinaire « L'intelligence artificielle et les droits humains » \(OBVIA, Montréal\), 9 septembre 2020](#)
- [Webinaire « Vers l'Etat des algorithmes » \(GFII\), 2 juillet 2020](#)

En 2019

- **Forum** mondial sur les avoirs dématérialisés et l'exécution forcée (Conseil de l'Europe, Strasbourg), 4 décembre 2019
- **Colloque** « Un monde judiciaire augmenté par l'intelligence artificielle ? » (Institut PRESAJE, Paris), 25 juin 2019
- **Etats généraux** du droit administratif (Conseil d'État), Le juge administratif face aux nouveaux enjeux du numérique, 19 juin 2019
- **Colloque** « Transparence et audit des modèles d'intelligence artificielle » (Université de Strasbourg), 7 juin 2019
- **Rencontres** « Autour du droit d'auteur » (CEIPI, Strasbourg), La transformation numérique de la justice, 3 juin 2019
- 12th annual **in-service training** courses to Russian civil servants (MGIMO, Moscou), Innovative technologies and Human Rights, 16 avril 2019
- **Nocturnes** de l'économie (Université Paris 2 Panthéon-Assas), Économistes et juristes face aux défis actuels du droit, 2 avril 2019

En 2017 et 2018

- **Colloque** sur la justice prédictive (Cour d'appel de Rennes), 14 décembre 2018
- Forum des jeunes juristes (Moscou), Les systèmes judiciaires européens à l'épreuve de l'intelligence artificielle, 5 décembre 2018

- **Conférence** 2018 du Conseil des barreaux européens – CCBE (Lille), Intelligence artificielle – justice humaine, 30 novembre 2018
- **Conférence** des Présidents des TGI (Paris), Tribunal 2.0 : les systèmes judiciaires européens à l'épreuve de la transformation numérique, 25 novembre 2018 – Résumé de l'intervention publiée dans [Le Journal Spécial des Sociétés n°8, 30 janvier 2019, p.12](#)
- [TEDx Issy-les-Moulineaux, Pourquoi la justice résiste-t-elle aux algorithmes ?, 22 novembre 2018](#)
- [Séminaire droit et mathématiques \(IHEJ, Paris\), Pourquoi la justice résiste-t-elle aux mathématiques ?, 8 novembre 2018](#)
- 8^{ème} **colloque** de la Fédération de recherche l'Europe en mutation (Université de Strasbourg), Les données juridiques : appliquer le droit et dire le droit à l'heure de l'open data et des algorithmes, 18 octobre 2018
- Cycle de **conférences** « Entretiens européens » à la Délégation des barreaux de France (Bruxelles), Droits de l'homme et intelligence artificielle, 12 octobre 2018
- **Conférence** annuelle de l'International Bar Association 2018 (Rome), Robots, rights and responsible business: is artificial intelligence a force for good or an expedient evil?, 11 octobre 2018
- **Colloque** « L'obsolescence programmée du juge ? » (ENM, Paris), justice numérique et justice amiable, 5 octobre 2018
- **Université d'été** « Perspectives juridiques de la cyberjustice et de l'intelligence artificielle » (Laboratoire Cyberjustice, Montréal), La cyberjustice et l'intelligence artificielle en Europe, 15 juin 2018
- **Rencontres** cannaises de procédure civile (Université de Caen), Vers une procédure civile 2.0, 16 mars 2018
- Cycle des **entretiens** du Master 2 droit pénal et sciences criminelles (IEJ de Strasbourg), La justice prédictive, 9 janvier 2018
- **Colloque** « La justice prédictive » (Université Catholique de Lille), 19 mai 2017

Participation à des groupes de travail et auditions

- Audition par M. Thierry Tuot, président adjoint de la section de l'intérieur du Conseil d'État, dans le cadre de la [mission relative à l'impact et aux perspectives de développement de l'intelligence artificielle dans l'action publique](#), confiée par le Premier ministre, septembre 2021
- [Audition par la Commission de réflexion Cour de cassation 2030 présidée par M. André Potocki, janvier 2021](#)
- [Membre d'un groupe de travail de l'Institut Montaigne portant sur la transformation numérique de la justice présidé par M. Guy Canivet, juillet-novembre 2017](#)
- [Audition par la Mission d'étude et de préfiguration sur l'ouverture au public des décisions de justice présidée par M. Loïc Cadiet, Professeur à l'École de droit de la Sorbonne, juillet 2017](#)

Ouvrage

- [L'intelligence artificielle en procès, coll. Macro droit - Micro droit, Bruylant, Mai 2020](#)¹¹ – [Prix du Cercle Montesquieu 2021](#)

Chapitres d'ouvrages

- « Rule of Law and Automated Decision-Making at Public Authorities », dir. Markku Suksi, Springer, à paraître
- « Un droit de l'intelligence artificielle : entre règles sectorielles et régime général », dir. C. Castets-Renard, J. Eynard, à paraître
- [« L'entreprise et l'intelligence artificielle, Les réponses du droit », dir. A. Mendoza-Caminade, Presses de l'Université Toulouse 1 Capitole, 2022, Introduction : les régulations de l'intelligence artificielle, pages 51-83](#)¹²
- [« Intelligence artificielle, droits fondamentaux et éthique », Avoirs dématérialisés et exécution forcée, dir. M. Schmitz, coord. P. Gielen, Bruylant, 2019, Partie II, Titre I, Chapitre 1, pages 91-140](#)¹³
- [« Numérique et prédiction de la décision : Vers une indispensable charte éthique européenne de l'intelligence artificielle », Vers une procédure Civile 2.0 ?, dir. C. Bléry, L. Raschel, Dalloz, 2018, Première partie, pages 59-70](#)¹⁴

Études et articles

- [« Quatre nuances de régulation de l'intelligence artificielle. Une cartographie des conflits de définition », Réseaux, vol. 232-233, no. 2-3, 2022, pp. 29-64](#) – Auteur contributeur (30%)
- « Les cadres juridiques des organisations intergouvernementales pour une régulation de l'intelligence artificielle », Revue pratique de la prospective et de l'innovation n°1, Juillet 2021, pages 31-36
- « Justice et intelligence artificielle : la confiance naîtra d'une réglementation internationale », Dalloz IP/IT n°5, Mai 2021, pages 247-250
- [« DataJust face aux défis de l'intelligence artificielle », La Semaine Juridique – édition générale n°40, 28 septembre 2020, pages 1708-1714](#)
- [« La transformation numérique de la justice : ambitions, réalités et perspectives », Cahiers français n°416, août 2020, pages 62-69](#)
- [« La procédure de certification : une régulation intelligente de contrôle... de l'intelligence artificielle », Revue Experts n°148, février 2020, pages 18-22](#)
- [« Open data des décisions de justice – pour une distinction affirmée entre les régimes de publicité et de publication », La Semaine Juridique – édition entreprises et affaires n°37, 12 septembre 2019, pages 29-32](#)
- [« Intelligence artificielle et mémoire de la justice : le grand malentendu », Les Cahiers de la Justice n°2019/02, juillet 2019, pages 277-289](#) – auteur principal (75%), publié aussi en [anglais](#) (AI and Ethics, Nature Springer, 2021) et en [italien](#) (Blog Questione Giustizia, 2020)
- [« Les enseignements des éthiques européennes de l'intelligence artificielle », La Semaine Juridique – édition générale n°12, 25 mars 2019, pages 552-558](#)

¹¹ ISBN 978-28-027-6588-2

¹² ISBN 978-2-3617-0261-8

¹³ ISBN 978-28-027-6431-1

¹⁴ ISBN 978-22-471-8075-2

- [« Règlement en ligne des litiges : \(re\)faites entrer le juge ! », La Semaine Juridique – édition générale n°51 \(supplément\), 17 décembre 2018, pages 40-44](#)
- [« Les systèmes judiciaires européens à l'épreuve de l'intelligence artificielle », Revue pratique de la prospective et de l'innovation n°2, 2018, pages 11-16](#)
- [« Le numérique, levier essentiel d'une meilleure efficacité et qualité de la justice en Europe », Enjeux numériques – Les métiers du droit au défi du numérique, n°3, 2018, pages 11-15](#)
- [« Quel avenir pour la justice prédictive ? », La Semaine Juridique – édition générale n°7, 12 février 2018, pages 316-322](#)
- [« Les téléprocédures en France et au Québec », Télescope, l'observatoire de l'administration publique \(Ecole nationale de l'administration publique, Université du Québec\), novembre 2003, pages 25-29](#)

Contribution à des études et à des rapports

- [Étude de faisabilité relative à un cadre juridique pour la création, le développement et l'application de l'IA sur la base des normes du Conseil de l'Europe, adoptée par le CAHAI le 17 décembre 2020](#) : Travaux de recherche et rédaction, au titre du Secrétariat du CAHAI, des projets de chapitres 1, 2 et 4 soumis aux groupes de travail et à l'assemblée plénière du CAHAI
- [Charte éthique européenne d'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes judiciaires et leur environnement, Conseil de l'Europe \(CEPEJ\), décembre 2018](#) : Travaux de recherche et rédaction, au titre du Secrétariat de la CEPEJ, du projet d'étude en annexe de la charte
- [Lignes directrices sur la conduite du changement vers la cyberjustice, Conseil de l'Europe \(CEPEJ\), 2017](#) : Travaux de recherche, de rédaction et direction du travail de l'expert (Harold Épineuse, IHEJ)
- [Systèmes judiciaires européens - Edition 2016 \(données 2014\) - Efficacité et qualité de la justice, éditions du Conseil de l'Europe \(CEPEJ\), 2016](#)¹⁵ : Contribution à l'analyse des données, création de la base de données en ligne [CEPEJ-STAT](#) et rédaction d'éléments et de chapitres du rapport, au titre du Secrétariat de la CEPEJ
- [Systèmes judiciaires européens - Edition 2016 \(données 2014\) - Efficacité et qualité de la justice, Rapport thématique : l'utilisation des technologies de l'information dans les tribunaux en Europe, éditions du Conseil de l'Europe \(CEPEJ\), 2016](#)¹⁶ : Élaboration du cadre d'analyse, analyse des données et direction du travail de l'expert (Sophie Sontag-Koenig, Maître de conférences à l'université de Paris-Nanterre)
- [Systèmes judiciaires européens - Edition 2014 \(données 2012\) - Efficacité et qualité de la justice, éditions du Conseil de l'Europe, 2014](#)¹⁷ : Contribution à l'analyse des données et rédaction d'éléments du rapport

Articles de presse, entretiens et tribunes

- [Yannick Meneceur : « Pour un débat public informé, ouvert et démocratique sur la reconnaissance faciale » », Acteurs Publics, 19 mai 2022, en ligne](#)
- Entretien donné à [Kyrill Nikitine, L'État de droit à l'épreuve de l'État algorithmique, Revue des deux mondes, mars 2022](#)
- [L'intelligence artificielle, en peine pour traiter les mots de la justice, AOC, 24 février 2022, en ligne](#)
- [Yannick Meneceur : « L'IA dans la justice ne peut pas avoir réponse à tout », Acteurs Publics, 13 janvier 2022, en ligne](#)
- [La justice doit-elle faire appel à l'intelligence artificielle ?, La Croix, 10 janvier 2022](#)

¹⁵ ISBN 978-92-871-8295-1

¹⁶ ISBN 978-92-871-8293-7

¹⁷ ISBN 978-92-871-7972-2

- [How to govern artificial intelligence?, European Law Institute \(ELI\) Newsletter n°1, Janvier-février 2022](#)
- Globalpolicy.ai : Enfin une vue globale sur les politiques de régulation de l'intelligence artificielle !, ActuIA n°5, septembre 2021, page 12
- [De l'IA partout et de la productivité nulle part ?, Tribune sur le site internet ActuIA, juin 2021](#)
- [Comprendre l'IA est devenu un acte civique essentiel de notre condition moderne, Tribune sur le site internet de l'Institut Sapiens, 10 mai 2021](#)
- L'ambitieux projet d'Artificial Intelligence Act de la Commission européenne, ActuIA n°4, mai 2021, page 31
- Avoir le courage de la critique de l'IA et du numérique, ActuIA n°3, février 2021, page 13
- [Are we ready for digital era?, Synergy Magazine n°70, Magazine of the European Law Students' Association, février 2021, page 6-9](#)
- [IA en procès, Entretien donné à la Revue Expertises, droit, technologie et perspectives, octobre 2020, pages 340-345](#)
- [Entretien avec la Central European University, 24 juin 2020, en ligne \(en anglais\)](#)
- [« L'Etat des algorithmes rend inconcevable toute forme de désobéissance », Entretien donné au journal Le Point, 20 mai 2020, en ligne](#)
- [Pour éviter un coup d'état algorithmique, Entretien donné au réseau de recherche OPTIC Technology, 11 mai 2020, en ligne](#)
- [Entretien donné au site Avenue Code sur les défis et opportunités de la transformation numérique de la justice, 29 avril 2020, en ligne \(en anglais\)](#)
- [3 Questions to Yannick Meneceur, Entretien donné au blog Coup Data, 22 avril 2020, en ligne \(en anglais\)](#)
- [Un monde judiciaire augmenté par l'intelligence artificielle ? Trois questions à Yannick Meneceur, magistrat détaché au Conseil de l'Europe, Entretien donné à la Mission de recherche droit et justice, 25 octobre 2019, en ligne](#)
- [Open data des décisions de justice : mythes et malentendus, Tribune parue dans les Échos, 20 février 2019, en ligne](#)
- Enjeux du changement vers la Cyberjustice : quelles réflexions sur l'audience dans le cadre de la CEPEJ ?, Entretien donné à la Revue Justice Actualités numéro 18 / École nationale de la magistrature, décembre 2017, pages 99-100
- [Conduire le changement vers la Cyberjustice, Article dans la lettre d'information de la CEPEJ n°14, décembre 2015, en ligne](#)
- [Justice et nouvelles technologies, Les cahiers dynamiques n°47, 2010, pages 102 à 109](#)